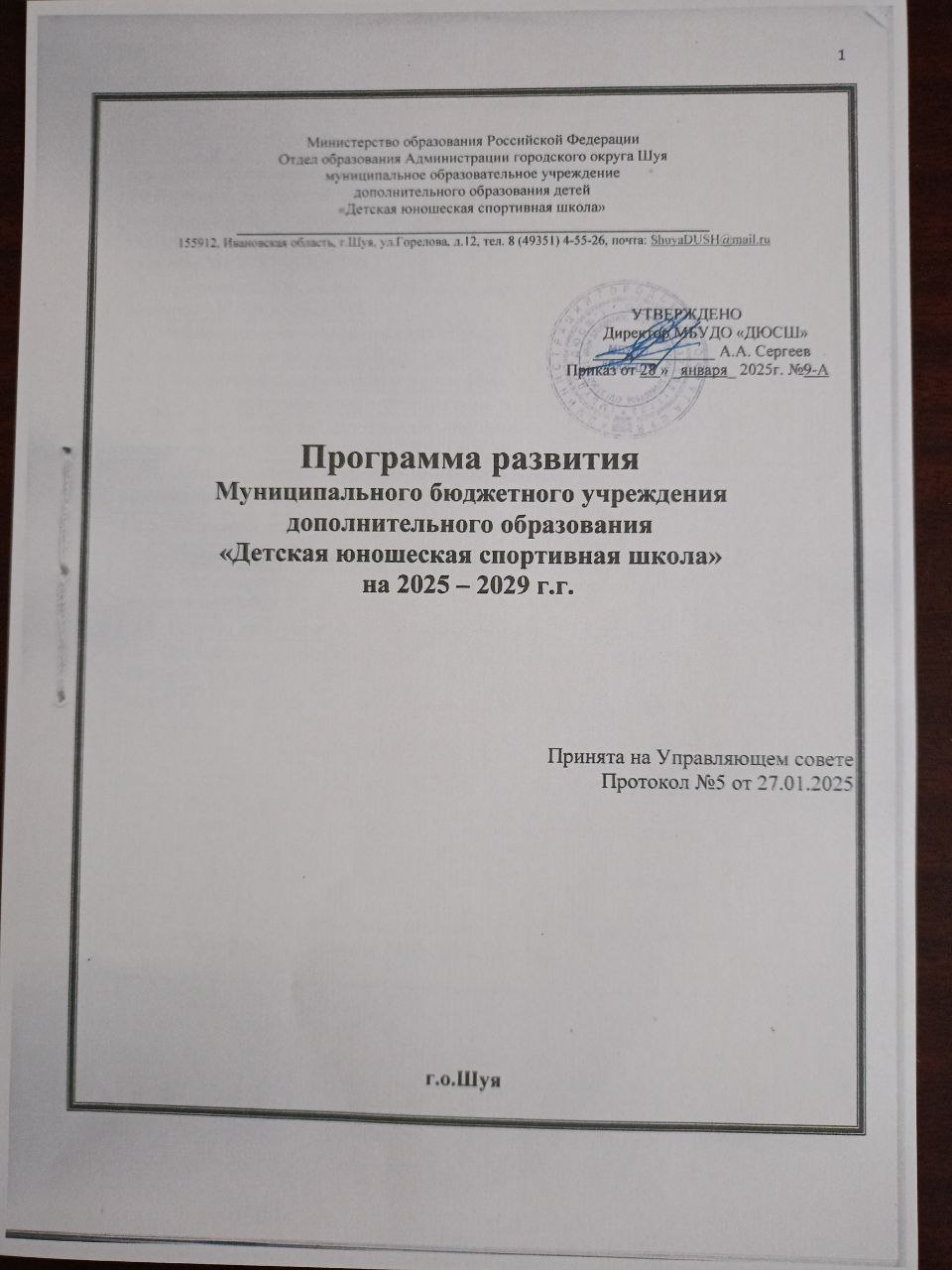
****

**СОДЕРЖАНИЕ**

|  |  |
| --- | --- |
| **Раздел** | **№ стр.** |
| Паспорт программы развития муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Детская юношеская спортивная школа» на 2025 – 2029 годы | 3 |
| Раздел 1. Аналитико-прогностическое обоснование Программы  развития МБУДО «ДЮСШ» | 5 |
| 1.1. Нормативно-правовая база для разработки Программы  развития МБУДО «ДЮСШ» | 5 |
| 1.2. Информационно-аналитическая справка о текущем состоянии  и перспективах развития МБУДО «ДЮСШ» | 6 |
| 1.2.1. Характеристика контингента учащихся МБУДО «ДЮСШ» | 7 |
| 1.2.2. Характеристика кадрового состава МБУДО «ДЮСШ» | 8 |
| 1.2.3. Характеристика материально-технического и финансово-  экономического состояния МБУДО «ДЮСШ» | 9 |
| 1.2.4. Характеристика программно-методического обеспечения образовательной деятельности МБУДО «ДЮСШ» | 11 |
| 1.2.5. Характеристика внешних связей МБУДО «ДЮСШ» | 12 |
| 1.2.6. Характеристика системы управления МБУДО «ДЮСШ» | 13 |
| 1.2.7. Характеристика основных результатов образовательной  деятельности МБУДО «ДЮСШ» | 13 |
| 1.2.8. Оценка конкурентных преимуществ МБУДО «ДЮСШ» | 15 |
| 1.3. Проблемно-ориентированный анализ текущего состояния  МБУДО «ДЮСШ» | 15 |
| Раздел 2. Концепция и целевые ориентиры развития МБУДО  «ДЮСШ» | 17 |
| 2.1. Концепция развития МБУДО «ДЮСШ» | 17 |
| 2.2. Этапы реализации Программы развития МБУДО «ДЮСШ» | 18 |
| 2.3. Ожидаемые результаты | 19 |
| 2.4. Целевые индикаторы и показатели эффективности  реализации Программы развития МБУДО «ДЮСШ» | 19 |
| 2.5. План мероприятий программы развития на 2025-2029 годы  МБУДО «ДЮСШ» | 20 |
| 2.6. Объем и источники финансирования, необходимого для реализации Программы развития МБУДО «ДЮСШ» | 28 |

**Паспорт программы развития**

|  |  |
| --- | --- |
| Наименование программы | Программа развития муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Детская юношеская спортивная школа» (далее – программа развития МБУДО «ДЮСШ») |
| Заказчик программы | Администрация городского округа Шуя Ивановской области |
| Разработчики  программы | Администрация и педагогический коллектив МБУДО  «ДЮСШ» |
| Цель программы | Создание условий, обеспечивающих современное качество дополнительного образования и формирование здоровой, социально-активной, высоконравственной, способной к самоопределению, саморазвитию, самореализации в современных условиях личности |
| Задачи программы | - разработать и реализовать дополнительные общеобразовательные общеразвивающие программы и дополнительные образовательные программы спортивной подготовки по видам спорта в соответствии с запросами социума и потребностями различных категорий детей и их родителей (законных представителей);  - разработать и реализовать воспитательные проекты, направленные на формирование у учащихся общероссийской гражданской идентичности, патриотизма и гражданской ответственности; сохранение, укрепление их здоровья; формирование позитивных ценностных ориентаций; профессиональную ориентацию;  - развивать инфраструктуру МБУДО «ДЮСШ» в соответствии с требованиями к организации и получениюсовременного качественного образования;  - повышение профессиональной компетентности, личностногоипрофессионального потенциала педагогического состава МБУДО «ДЮСШ»;  - создать условия для повышения компетентности родителей (законных представителей) учащихся в вопросах образования и воспитания будущих граждан Российской Федерации, развитие их мотивации к взаимодействию с МБУДО «ДЮСШ» на основе добровольного сотрудничества. |
| Подпрограммы, проекты  программы | 1. Подпрограмма «Управление и развитие» 2. Подпрограмма «Путь к успеху» 3. Подпрограмма «Профессионал» 4. Подпрограмма «Современный родитель» |

|  |  |
| --- | --- |
| Сроки и этапы реализации программы | Срок реализации программы развития – 5 лет:  I этап – прогностический – первое полугодие 2025 года,   1. этап – практический – второе полугодие 2025 – первое полугодие 2029 года, 2. этап – аналитико-коррекционный – второе полугодие   2029 года |
| Ожидаемые конечные результаты выполнения программы | По итогам реализации программы ожидается достижение следующих результатов:   * разработаны и реализованы дополнительные общеобразовательные (общеразвивающие и программы спортивной подготовки) программы нового поколения: разноуровневые, модульные, дистанционные (по необходимости); * разработаны и реализованы социально-педагогические программы и воспитательные проекты: «Я гражданин России», «Путь к здоровью», «Шаг в профессию»; * обновлена материально-техническая база в соответствии с современными требованиями к организации дополнительного образования детей; * 100% педагогов включены в систему непрерывного повышения квалификации и профессиональной культуры кадров; * обобщен и представлен педагогической общественности опыт ведущих тренеров-преподавателей; * увеличен охват родителей (законных представителей), принимающих участие в различных формах активного взаимодействия с МБУДО «ДЮСШ», повышена компетентность родителей (законных представителей) учащихся в вопросах образования и воспитания. |
| Финансовое обеспечение программы | 2025 год:  Бюджетные средства: 31 547 244,86 рублей  Внебюджетные средства: 100 000,00 рублей  Всего: 31 647 244,86 рублей рублей  2026 год:  Бюджетные средства: 26 175 979,00 рублей  Внебюджетные средства: 110 000,00 рублей  Всего: 26 285 979,00 рублей  2027 год:  Бюджетные средства: 26 026 266,00 рублей  Внебюджетные средства: 115 000,00 рублей  Всего: 26 141 266,00 рублей  2028 год:  Бюджетные средства: 26 026 266,00 рублей  Внебюджетные средства: 115 000,00 рублей  Всего: 26 141 266,00 рублей  2029 год:  Бюджетные средства: 26 026 266,00 рублей  Внебюджетные средства: 115 000,00 рублей  Всего: 26 141 266,00 рублей |
| Система  организации  контроля  реализации  программы,  периодичность | 1. Ежегодный комплексный мониторинг деятельности образовательной организации.   2. Ежегодный анализ результатов реализации программы  развития.  3.Ежегодное представление результатов деятельности  МБУДО «ДЮСШ» в отчете о результатах самообследования.  4.Независимая оценка качества образовательной деятельности МБУДО «ДЮСШ». |

**Раздел 1. Аналитико-прогностическое обоснование**

**Программы развития МБУДО «ДЮСШ»**

* 1. **Нормативно-правовая база для разработки**

**Программы развития МБУДО «ДЮСШ»**

Основанием для разработки Программы развития являются:

- Федеральный закон от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;

- Концепция развития дополнительного образования детей (утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 31.03.2022 № 678-р);

- Концепция развития детско-юношеского спорта в Российской Федерации до 2030 года (утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 28.12.2021 №3894-р);

- Паспорт национального проекта «Образование» (утвержден президиумом Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам (протокол от 24.12.2018 №16);

- Стратегия развития воспитания в Российской Федерации на период до 2025 года (утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 29.05.2015 №996);

- приказ Министерства спорта Российской Федерации от 03.08.2022г. № 634 «Об особенностях организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным образовательным программам спортивной подготовки»;

- Постановление Главного государственного санитарного врача РФ от 28 сентября 2020 г. № 28 «Об утверждении санитарных правил СП 2.4.3648-20 «Санитарно-эпидемиологические требования к организациям воспитания и обучения, отдыха и оздоровления детей и молодежи».

- Постановление Главного государственного санитарного врача РФ от 28.01.2021 № 2 «Об утверждении санитарных правил и норм СП 1.2.3685- 21 «Гигиенические нормативы и требования к обеспечению безопасности и (или) безвредности для человека факторов среды обитания».

- Распоряжение заместителя председателя Правительства Ивановской области от 01.08.2022г. № ИЭ-19 «Об утверждении плана работы по реализации Концепции развития дополнительного образования детей до 2030 года, 1-й этап - 2022-2024г.г.»

- Устав Муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Детская юношеская спортивная школа» (новая редакция) от 17.07.2023г. №991.

- другие нормативные правовые документы в области образования и физической культуры и спорта.

* 1. Информационно-аналитическая справка о текущем состоянии

и перспективах развития МБУДО «ДЮСШ»

В 1953 году в городе Шуя была открыта ДЮСШ №1 с отделениями — спортивной гимнастики, лыжных гонок, легкой атлетики. В 1954 году открывается отделение плавания, а со следующего года отделение пулевой стрельбы.

Но одной спортивной школы в городе оказалось недостаточно. И в январе 1975 года в новом городском микрорайоне Победа открывается ДЮСШ №2 с отделениями волейбола, футбола, бокса, а с 1979 года – баскетбола. В 1983 году открывается ДЮСШ №3.

Все три школы проработали до 1993 года. 1 июня 1993 года была проведена реорганизация спортивных школ города, в результате которой сформирована одна ДЮСШ, которая работает и по сей день.

Учредителем и собственником имущества МБУДО «ДЮСШ» является муниципальное образование городской округ Шуя. Полномочия учредителя бюджетного учреждения осуществляет администрация городского округа Шуя Ивановской области.

Юридический адрес: 155912, Ивановская область, г.Шуя, ул. Горелова, д. 12.

Образовательную деятельность МБУДО «ДЮСШ» осуществляет в соответствии с лицензией Департамента образования Ивановской области, выданной бессрочно. Регистрационный номер лицензии: № Л035-01289-68/00192290. Дата предоставления: 27.10.2014.

МБУДО «ДЮСШ» - это открытое пространство для развития потенциальных возможностей и самореализации учащихся. МБУДО «ДЮСШ» ориентируется на создание комфортных условий обучения и развития всех детей и каждого в отдельности, адаптируя образовательную деятельность к учащимся с их индивидуальными особенностями. Предназначение МБУДО «ДЮСШ» - дать каждому ребенку возможность найти и выразить себя сообразно своим способностям.

Целями деятельности МБУДО «ДЮСШ» являются осуществление образовательной деятельности по дополнительным общеобразовательным программам: дополнительным общеразвивающим программам физкультурно-спортивной направленности и дополнительным образовательным программам спортивной подготовки, осуществление деятельности в сфере физической культуры и спорта, охраны и укрепления здоровья.

* + 1. Характеристика контингента учащихся

МБУДО «ДЮСШ»

В МБУДО «ДЮСШ» работает девять отделений по видам спорта: баскетбол, бокс, волейбол, легкая атлетика, лыжные гонки, плавание, фитнес - аэробика, футбол, художественная гимнастика.

В 2024/2025 учебном году в МБУДО «ДЮСШ» реализуются программы:

- дополнительные общеобразовательные общеразвивающие программы со сроком реализации 3 года по восьми видам спорта: баскетбол, бокс, волейбол, легкая атлетика, лыжные гонки, плавание, фитнес - аэробика, футбол.

- дополнительные образовательные программы спортивной подготовки со сроком реализации 8 лет по пяти видам спорта: бокс, волейбол, легкая атлетика, футбол, художественная гимнастика.

Реализация данных образовательных программ обеспечивает равный доступ детей и подростков к получению дополнительного образования в области физической культуры и спорта, более полного развития личности ребенка через привитие навыков и умений в избранном виде спорта, адаптацию к современным условиям жизни, формирование гражданского самоопределения, воспитания трудолюбия, уважения к правам и свободам человека, формирование здорового образа жизни.

В 2024/2025 учебном году в МБУДО «ДЮСШ» обучается 1167 человек. Это на 1,39 % больше предыдущего года. 928 человек получают дополнительное образование по дополнительным общеобразовательным общеразвивающим программам в рамках социального заказа, из них 815 человек обучаются по сертификатам персонифицированного финансирования дополнительного образования детей в городе Шуя (ПФДОД).

239 человек получают дополнительное образование по дополнительным образовательным программам спортивной подготовки.

МБУДО «ДЮСШ» с каждым годом увеличивает охват учащихся дополнительным образованием, тем самым выполняя один из показателей регионального проекта «Успех каждого ребенка».

Возрастной состав учащихся от 5 до17 лет:

- 159 человек дошкольного возраста (5-6 лет);

- 345 человек младшего школьного возраста (7-10 лет);

- 552 человека среднего школьного возраста (11-15 лет);

- 111 человек старшего школьного возраста (16-18 лет).

Данные категории детей вовлекаются в конструктивно ориентированную деятельность: участие в физкультурно-оздоровительных, спортивно-массовых, общественно полезных и досуговых мероприятиях, в том числе в летней оздоровительной кампании.

* + 1. Характеристика кадрового состава МБУДО «ДЮСШ»

Системе работы с педагогическими кадрами в МБУДО «ДЮСШ» уделяется особое внимание.

В МБУДО «ДЮСШ» общая численность сотрудников составляет 45 человек, из них: 1 человек – административный персонал, 33 человека педагогический персонал: 1 старший методист, 1 методист, 1 инструктор-методист, 29 человек – тренеров-преподавателей (18 основных и 11 совместителей), 10 человек – младший обслуживающий и 2 человека – прочие специалисты.

В 2024/2025 учебном году образовательную деятельность в МБУДО

«ДЮСШ» осуществляют 29 тренеров-преподавателей: 18 на штатной основе, 11 внешних совместителей.

Из числа педагогических работников: 26 человек имеют высшее образование в области физической культуры и спорта, 6 человек среднее образование в области физической культуры и спорта.

Уровень квалификации педагогических работников МБУДО «ДЮСШ» характеризуется следующим образом: доля педагогических работников, имеющих высшую категорию, составляет 24,2% (8 человек), первую – 3% (1 человек), соответствуют занимаемой должности 51,5% (17 человек), не проходили аттестацию на соответствие занимаемой должности (в должности менее двух лет) 18% (6 человек). Для МБУДО «ДЮСШ» актуальным остается аттестация педагогических работников на первую и высшую квалификационные категории.

Возрастной состав педагогических работников: 18,7% (6 человек) педагогических работников относятся к возрастной категории до 30 лет, 46,9% (15 человек) в возрасте от 31 до 55 лет, 34,4% (11 человек) старше 55 лет. Данный показатель свидетельствует о большом педагогическом опыте кадров.

18,7% педагогических работников имеют стаж работы менее 10 лет. Это положительная тенденция, которая свидетельствует о том, что в МБУДО «ДЮСШ» созданы необходимые условия для молодых педагогов.

В целях научно - методического сопровождения молодого педагога в период адаптации и профессионального становления, привития молодому специалисту интереса к педагогической деятельности и закрепления его в образовательной организации организована работа по наставничеству. Основная форма наставничества «тренер - преподаватель» - «тренер - преподаватель». Данная форма предполагает взаимодействие молодого специалиста с опытным и располагающим ресурсами и навыками педагогом, оказывающим первому разностороннюю поддержку. Молодым специалистам оказывается помощь администрацией школы, педагогом - наставником в вопросах ведения документации, планированию учебного материала, составлению плана тренировки, совершенствования теоретических знаний, эффективным методам организации образовательной деятельности учащихся и по многим другим вопросам.

Заслуги работников МБУДО «ДЮСШ» высоко оцениваются на муниципальном, региональном и всероссийском уровнях:

14 человек имеют государственные и отраслевые награды, грамоты муниципального и регионального уровней.

Эффективное выстраивание работы по повышению уровня мастерства педагогов позволяет ежегодно осуществлять повышение их квалификации как в соответствии с перспективным планом, так и вне плана. В 2024 году 6 педагогических работников прошли курсы повышения квалификации по темам: «Современные аспекты теории и методики детского и юношеского спорта», «Психолого - педагогическое взаимодействие участников образовательного процесса в учреждениях дополнительного образования», «Инновационные подходы к эффективному управлению развитием образовательной организации» и 1 человек профессиональную переподготовку по специальности «тренер, тренер – преподаватель».

В 2024 году педагогические работники с целью передачи педагогического опыта проводили мастер-классы для студентов факультета физического воспитания ШФ ИВГУ по темам «Обучение технике ведения мяча в футболе», «Техника подготовки вратаря».

Систематическая и целенаправленная работа с кадрами позволяет обеспечить стабильность педагогического коллектива, пополнение коллектива молодыми специалистами, мотивировать педагогов к творческой активности, проявлению профессиональной и личностной инициативы, карьерному росту, что, без сомнения, позитивно сказывается на развитии МБУДО «ДЮСШ».

1.2.3.Характеристика материально - технического и

финансово - экономического состояния МБУДО «ДЮСШ»

Состояние материально-технической базы МБУДО «ДЮСШ» соответствует достижению целей и задач, поставленных в программе. Образовательная деятельность МБУДО «ДЮСШ» осуществляется в здании, принадлежащем МБУДО «ДЮСШ» на правах оперативного управления: здание со спортивными залами (ул. Горелова, д.12; площадь – 774,2 кв. м).

В здании МБУДО «ДЮСШ» располагаются 3 спортивных зала: большой игровой зал, малый зал для занятий боксом, хореографический зал для занятий фитнес – аэробикой и художественной гимнастикой. Для осуществления тренировочного процесса во всех спортивных залах в наличии специализированное оборудование по видам спорта.

На все используемые площади имеются разрешения государственного пожарного надзора и государственного санитарно - эпидемиологического надзора. Территория учреждения ограждена, освещена. В целом созданы все условия для безопасного и результативного обеспечения образовательного процесса и творческого развития детей.

Помимо основных помещений МБУДО «ДЮСШ» для организации образовательной деятельности используются базы общеобразовательных учреждений города Шуя. На протяжении многих лет своей работы МБУДО «ДЮСШ» участвует в организации внеурочной деятельности обучающихся общеобразовательных школ и воспитанников дошкольных образовательных учреждений городского округа Шуя, в рамках этого взаимодействия занято 609 детей различного возраста. Для них организована работа следующих отделений по следующим видам спорта:

**2024 / 2025 уч.г.**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **№**  **п/п** | **Образовательное учреждение городского округа Шуя** | **Отделение по виду спорта** | **Количество обучающихся** |
| 1 | Муниципальное общеобразовательное учреждение гимназия № 1 | Баскетбол | 49 |
| 2 | Муниципальное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 4» | Баскетбол | 29 |
| 3 | Муниципальное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 7» | Легкая атлетика | 33 |
| 4 | Муниципальное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 8» | Лыжные гонки | 16 |
| 5 | Муниципальное общеобразовательное учреждение средняя общеобразовательная школа № 9 | Волейбол | 20 |
| Бокс | 23 |
| 6 | Муниципальное общеобразовательное учреждение «Основная общеобразовательная школа № 10» | Футбол | 17 |
| Баскетбол | 16 |
| 7 | Муниципальное общеобразовательное учреждение «Основная общеобразовательная школа № 11» | Легкая атлетика | 42 |
| Футбол | 22 |
| 8 | Муниципальное общеобразовательное учреждение «Основная общеобразовательная школа № 17» | Фитнес - аэробика | 38 |
| 9 | Муниципальное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 20» | Баскетбол | 46 |
| 10 | Муниципальное общеобразовательное учреждение «Начальная общеобразовательная школа № 18» | Фитнес – аэробика | 42 |
| Футбол | 34 |
| 11 | Шуйский Детский Дом - школа | Фитнес – аэробика | 19 |
| Футбол | 16 |
| 12 | Муниципальное дошкольное образовательное учреждение «Детский сад №2» | Фитнес - аэробика | 18 |
| 13 | Муниципальное дошкольное образовательное учреждение «Детский сад №14» | Фитнес - аэробика | 22 |
| 14 | Муниципальное дошкольное образовательное учреждение «Детский сад №36» | Фитнес - аэробика | 41 |
| 15 | Муниципальное дошкольное образовательное учреждение «Детский сад №39» | Фитнес - аэробика | 19 |
| 16 | Муниципальное дошкольное образовательное учреждение «Детский сад №34» | Фитнес - аэробика | 28 |
| 17 | Муниципальное дошкольное образовательное учреждение «Детский сад №20» | Фитнес - аэробика | 19 |
|  | **ИТОГО: 17 учреждений** |  | **609** |

Со всеми указанными выше учреждениями заключены договоры безвозмездного пользования, такое сотрудничество способствует приобщению детей и подростков к регулярным занятиям физкультурой и спортом, формированию у них мировоззрения здорового образа жизни.

В течение 2023-2024г.г. руководством МБУДО «ДЮСШ» проводилась целенаправленная работа по обеспечению комфортных и безопасных условий образовательной деятельности. Осуществлены косметический ремонт фасада здания, спортивных залов и раздевалок, частичная замена оборудования внутри здания (скамейки для посетителей в холлах здания, гимнастические скамейки в спортивных залах и др.), замена окон, дверных проемов запасных выходов из здания. Здание МБУДО «ДЮСШ» оборудовано системой оповещения о пожаре, потенциальной угрозе или возникновения чрезвычайных ситуаций, системой видеонаблюдения.

Материально-техническая база МБУДО «ДЮСШ» за период 2023-2024 годов усовершенствована: пополнен спортивный инвентарь, приобретены компьютеры, принтеры и т.д.

МБУДО «ДЮСШ» подключена к сети Интернет, электронная почта [(ShuyaDUSH@mail.ru),](mailto:(ShuyaDUSH@mail.ru),) сайт (http://дюсш.образованиешуя.рф/).

Финансово-экономическая деятельность в МБУДО «ДЮСШ» строится в соответствии с планом финансово-хозяйственной деятельности. Все плановые показатели выполняются в полном объеме.

1.2.4.Характеристика программно-методического обеспечения

образовательной деятельности МБУДО «ДЮСШ»

Образовательная деятельность в МБУДО «ДЮСШ» строится в соответствии с образовательными программами, которые разработаны с учетом современных требований.

В школе в настоящее время реализуется 8 дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ физкультурно-спортивной направленности по видам спорта: баскетбол, бокс, волейбол, легкая атлетика, лыжные гонки, плавание, фитнес - аэробика, футбол.

Все программы прошли экспертизу и допущены к работе по социальному заказу.

Также МБУДО «ДЮСШ» реализует дополнительные образовательные программы спортивной подготовки по видам спорта: бокс, волейбол, легкая атлетика, футбол, художественная гимнастика.

Данные программы направлены на физическое воспитание и физическое развитие личности, приобретение учащимися знаний, умений и навыков в области физической культуры и спорта, физическое совершенствование, формирование культуры здорового и безопасного образа жизни, укрепление здоровья, выявление и отбор наиболее одаренных детей и подростков, создание условий для прохождения спортивной подготовки, совершенствование спортивного мастерства учащихся посредством организации их систематического участия в спортивных мероприятиях, включая спортивные соревнования, в том числе в целях включения учащихся в состав спортивных сборных команд, а также на подготовку кадров в области физической культуры и спорта.

В МБУДО «ДЮСШ» сформирована медиатека, включающая компьютерные презентации педагогических проектов, информацию об учреждении, учебных материалах по развитию спорта России и региона, обучающие медиаматериалы по видам спорта, видеоролики социального и воспитательного направления.

1.2.5.Характеристика внешних связей МБУДО «ДЮСШ»

Активное взаимодействие с учреждениями позволяет интегрированно решать проблемы развития детско - юношеского спорта и физкультурно - оздоровительного движения.

Выстроенная система партнерства МБУДО «ДЮСШ» с образовательными организациями города способствует эффективному решению учебно-воспитательных задач, с помощью которых реализуются основные направления его деятельности.

Развитие культивируемых видов спорта осуществляется в рамках сетевого взаимодействия с образовательными организациями, с которыми заключены договоры безвозмездного пользования.

В рамках социального партнерства МБУДО «ДЮСШ» взаимодействует с федерациями бокса, волейбола, легкой атлетики, футбола, художественной гимнастики, которые оказывают МБУДО «ДЮСШ» методическую и техническую помощь, поддерживают в использовании спортивных сооружений и приобретении спортинвентаря и оборудования, в проведении тренировочных сборов, в проведении соревнований городского и областного уровней.

В целях развития и совершенствования научно-методической базы, формирования квалифицированного кадрового резерва МБУДО «ДЮСШ» осуществляет сотрудничество с Шуйским филиалом ФГБОУ ВО «Ивановский государственный университет», учреждениями дополнительного образования и спортивными школами города и области.

Особое место в структуре взаимодействия занимает сотрудничество МБУДО «ДЮСШ» с областным врачебно-физкультурным диспансером, предусматривающее организацию плановых медицинских осмотров воспитанников, осмотров воспитанников перед соревнованиями, медицинское сопровождение спортивно-массовых и физкультурно- оздоровительных мероприятий, проведение антидопинговых профилактических мероприятий.

1.2.6.Характеристика системы управления МБУДО «ДЮСШ»

Управление МБУДО «ДЮСШ» осуществляется в соответствии Конституцией Российской Федерации, Федеральным законом Российской Федерации «Об образовании в Российской Федерации», иными федеральными законами, федеральными подзаконными нормативными актами, законами и нормативными правовыми актами Ивановской области, Уставом МБУДО «ДЮСШ» и строится на принципах единоначалия и коллегиальности.

Единоличным исполнительным органом МБУДО «ДЮСШ» является директор, который осуществляет текущее руководство деятельностью МБУДО «ДЮСШ». Директор осуществляет общее управление образовательной и финансово-хозяйственной деятельностью, предлагает стратегические планы развития МБУДО «ДЮСШ», ведет вопросы, связанные с подготовкой и проведением мероприятий любой направленности.

В МБУДО «ДЮСШ» формируются коллегиальные органы управления, к которым относятся общее собрание работников, педагогический совет, Управляющий совет. Структура, порядок формирования, срок полномочий и компетенция органов управления МБУДО «ДЮСШ», порядок принятия ими решений и выступления от имени МБУДО «ДЮСШ» устанавливаются Положениями в соответствии с законодательством.

Управляющий совет содействует созданию в МБУДО «ДЮСШ» оптимальных условий и форм организации образовательной деятельности, повышению эффективности финансово-хозяйственной деятельности, рациональному использованию выделяемых МБУДО «ДЮСШ» бюджетных средств, а также средств, полученных за счѐт иных источников.

Заседания педсоветов направлены на решение общих вопросов, вытекающих из анализа работы за прошедший год, их обсуждение, выявление проблем и поиск путей их решения, определение перспективы развития. Проведение педсоветов в активной форме позволяет всем участникам активно включиться в обсуждение рассматриваемых вопросов. Тематика педагогических советов соответствовала реализации основных направлений образовательной программы МБУДО «ДЮСШ».

Общее собрание работников рассматривает трудовые, социально- экономические и профессиональные отношения между работодателем и работниками в МБУДО «ДЮСШ».

Данная структура и сложившаяся система управления позволяют МБУДО «ДЮСШ» соответствовать современным требованиям со стороны общества и государства, выстраивать стратегические линии развития основной деятельности, оперативно реагировать на любые изменения.

1.2.7.Характеристика основных результатов

образовательной деятельности МБУДО «ДЮСШ»

К важнейшим индикаторам качества осуществляемой деятельности в МБУДО «ДЮСШ» относятся сохранность контингента, показатели выполнения программных требований промежуточной и итоговой аттестаций, динамика выполнение разрядных нормативов, результативность участия учащихся в соревнованиях, занятость детей в летний оздоровительный период.

Сохранность контингента учащихся является одним из основных показателей оценки деятельности педагогического коллектива МБУДО «ДЮСШ». Норматив сохранности контингента, определенный муниципальным заданием, составляет 90%; на протяжении трех последних лет значение показателя не опускалось ниже установленного уровня.

Результаты промежуточной аттестации показывают, что 100% учащихся успешно осваивают образовательные программы, демонстрируя высокий и средний уровень теоретической, физической, специальной и технико-тактической подготовки.

О качестве образования в МБУДО «ДЮСШ» говорит и система подготовки спортсменов-разрядников. В 2023-2024 годах присвоено 275 массовых разрядов, 12 1-х спортивных разрядов, 7- КМС.

Соревновательная деятельность в МБУДО «ДЮСШ» занимает значительное место в тренировочной работе с детьми и подростками, является одним из важных моментов в их воспитании, а также показателем работы тренеров-преподавателей.

За 2023/2024 учебный год воспитанники МБУДО «ДЮСШ» приняли участие в соревнованиях:

- муниципального уровня 285 раз (130 человек),

- регионального уровня – 844 раза (205 человек),

- межрегионального уровня – 200 раз (94 человека),

- федерального уровня – 153 раза (84 человека).

Победителями и призерами соревнований

- муниципального уровня – 191 раз (95 человек), что составляет 56,5% - от количества участий,

- регионального уровня – 622 раза (169 человек), что составляет 73,7% - от количества участий,

- межрегионального уровня - 176 раз (79 человек), что составляет 88% - от количества участий,

- федерального уровня – 65 раз (47 человек), что составляет 42,5% - от количества участий.

Одним из важнейших факторов физического развития детей и подростков является правильно организованный летний отдых.

В МБУДО «ДЮСШ» создана система летней оздоровительной работы с учащимися, которая включает в себя несколько направлений:

* организацию спортивно-массовых, физкультурно-оздоровительных и развлекательных мероприятий с детьми, находящихся в лагерях с дневным пребыванием детей;
* организацию и проведение тренировочных сборов учащихся на базах загородных детских оздоровительных лагерей.

В летний период 2024 года 180 учащихся отдыхали в лагере с дневным пребыванием детей, созданном на базе МБУДО «ДЮСШ».

В июле и августе 50 учащихся отделения волейбола выезжали в детские оздоровительные лагеря «Улыбка» и «Березовая роща», 28 учащихся отделения художественной гимнастики в детский оздоровительный лагерь «Алые паруса».

Тренировочная работа в летний период даѐт тренерам - преподавателям уникальную возможность проработать слабые стороны в физической и технической подготовке учащегося, при необходимости внести коррективы в индивидуальную программу тренировок.

Ежегодные исследования общественного мнения свидетельствуют о том, что от 93% до 97% респондентов удовлетворены качеством образовательной деятельности в МБУДО «ДЮСШ».

1.2.8.Оценка конкурентных преимуществ МБУДО «ДЮСШ»

МБУДО «ДЮСШ», без сомнения, относится к числу конкурентоспособных образовательных организаций городского округа Шуя. К числу конкурентных преимуществ следует отнести:

* разнообразие реализуемых образовательных услуг, соответствующих социальному заказу государства, родителей и детей;
* местоположение;
* высокий профессиональный уровень педагогов и их готовность к профессиональному росту и развитию.

1.3.Проблемно-ориентированный анализ текущего состояния

МБУДО «ДЮСШ»

Анализ результатов реализации Программы развития за 2019-2024 годы позволяет говорить о том, что задачи, определенные ею, решены и стратегическая цель развития - преобразование деятельности МБУДО «ДЮСШ» в соответствии с государственной и региональной политикой в сфере образования - достигнута.

За пять лет существенно изменились условия реализации образовательной деятельности:

1. обеспечен рост финансово-экономической самостоятельности МБУДО «ДЮСШ»;
2. улучшены материально-технические условия осуществления образовательной деятельности;
3. создана безопасная среда, исключающая риски для здоровья и жизни участников образовательных отношений;
4. обеспечен высокий уровень доступности дополнительного образования в области физической культуры и спорта;
5. обеспечен рост числа детей, получающих дополнительное образование в МБУДО «ДЮСШ»;
6. обновлено содержание дополнительного образования в области физической культуры и спорта;
7. обеспечен рост числа детей и подростков городского округа Шуя, вовлеченных в массовые физкультурно-оздоровительные спортивные мероприятия, организуемые МБУДО «ДЮСШ»;
8. обеспечено сохранение контингента на уровне, установленном муниципальным заданием;
9. обеспечен рост показателей качества образовательной деятельности и образовательных достижений учащихся;
10. обеспечены условия для личностного и профессионального самоопределения учащихся;
11. обеспечено сохранение числа учащихся МБУДО «ДЮСШ», охваченных организованным отдыхом в летний период;
12. обеспечен рост числа участников образовательных отношений, удовлетворенных качеством и результатами образовательной деятельности, осуществляемой в МБУДО «ДЮСШ»;
13. оптимизирована деятельность методической службы по организации и сопровождению образовательной деятельности, повышена эффективность еѐ работы;
14. обеспечен рост числа работников МБУДО «ДЮСШ», вовлеченных в процесс непрерывного повышения уровня квалификации, переподготовки;
15. обеспечен рост творческой инициативы педагогов (тренеров - преподавателей, инструкторов-методистов) МБУДО «ДЮСШ»;
16. пополнены и систематизированы информационные, консультационные и методические ресурсы;
17. обеспечено превращение образовательного пространства в мотивирующее пространство.

Однако не все программные мероприятия были выполнены в полном объеме.

Отмечается недостаточный уровень работы по обобщению передового педагогического опыта, неготовность ряда педагогов к переоценке своих профессиональных и личностных качеств, необходимых для перехода на новый уровень, обеспечивающий качество образования.

Отмечается незначительное снижение показателей участия учащихся в соревнованиях.

МБУДО «ДЮСШ» выделяет для себя ряд проблемных зон, преодоление которых возможно при эффективном использовании организационно-управленческих, кадровых, информационных, научно-методических, финансово-экономических и материально-технических возможностей.

1. Проблема обеспечения доступности дополнительного образования для всех категорий детей, желающих обучаться в МБУДО «ДЮСШ». Для решения данной проблемы планируем продолжить работу по обеспечению безопасных и комфортных условий образовательной деятельности и адаптировать содержание образования к индивидуальным запросам потребителей образовательных услуг, разработав образовательные программы нового поколения (разноуровневые, дистанционные) и обеспечив возможность максимального личностного развития ребенка.
2. Проблема интеграции деятельности субъектов дополнительного образования на основе сетевого взаимодействия. Решение данной проблемы возможно на основе взаимодействия системы дополнительного и общего образования и выстраивания эффективной модели сотрудничества и координации деятельности различных учреждений в целях совместного решения наиболее важных проблем и достижения значимых целей.
3. Проблема воспитания высоконравственной, гармонично развитой и социально ответственной личности. Решение данной проблемы возможно путем реализации воспитательных проектов и Программы воспитания МБУДО «ДЮСШ». Подготовить ребенка к самостоятельному гражданскому, нравственному выбору и индивидуальной самореализации возможно при комплексном решении задач образования, развития, воспитания.
4. Кадровая проблема, суть которой заключается, во-первых, в необходимости поиска новых квалифицированных кадров по востребованным видам спорта, в частности по женскому волейболу и боксу; во-вторых, в непрерывном совершенствовании профессиональных компетенций действующих педагогов. С целью решения данной проблемы предлагается развитие системы непрерывного повышения профессионального мастерства и квалификации педагогических работников и развитие системы (целевой модели) наставничества.
5. Проблема низкой вовлеченности родителей (законных представителей) учащихся в образовательную деятельность. Планируется создание системы включения родителей (законных представителей) учащихся в различные формы активного взаимодействия с МБУДО «ДЮСШ», развитие новых форматов взаимодействия «Педагог-родитель-ученик», повысить компетентность родителей (законных представителей) учащихся в вопросах образования и воспитания учащихся.

Выявленные проблемы, анализ конкурентных преимуществ, возможных рисков позволили определить концептуальные идеи, приоритеты и направления развития МБУДО «ДЮСШ» в 2025-2029 годах.

Раздел 2. Концептуальное обоснование и целевые ориентации

программы развития МБУДО «ДЮСШ»

**2.1.Концепция развития МБУДО «ДЮСШ»**

Дополнительное образование детей в области физической культуры и спорта на современном этапе информатизации является необходимым условием для укрепления и сохранения физического здоровья молодого поколения. Оно имеет ведущее значение в процессах воспитания личности ребенка и обладает широкими возможностями, направленными на социализацию и личностное развитие детей, способствуют повышению личных показателей физической подготовленности, формированию культуры здорового и безопасного образа жизни, развитию двигательной активности и мотивации к занятиям физической культурой и спортом. Оно осознается не как подготовка к жизни или освоение основ профессии, а становится основой непрерывного процесса саморазвития и самосовершенствования человека.

В связи с этим главной целью развития МБУДО «ДЮСШ» является создание условий, обеспечивающих качество образовательных услуг для самореализации и развития талантов детей, воспитание высоконравственной, гармонично развитой и социально ответственной личности.

Достижение указанной цели определяется успешным решением следующих задач:

1. Обеспечить доступное и качественное дополнительное образование посредствам обновления содержания и технологий преподавания дополнительных общеобразовательных программ (дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ и дополнительных образовательных программ спортивной подготовки), вовлечения всех участников системы образования (учащиеся, педагогические работники, родители (законные представители)), в развитие МБУДО «ДЮСШ», а также за счет обновления материально-технической базы школы.
2. Создать условия для обеспечения доступности воспитания гармонично развитой и социально ответственной личности путем реализации воспитательных проектов, направленных на формирование у учащихся общероссийской гражданской идентичности, патриотизма и гражданской ответственности; расширение возможности для использования в образовательном и воспитательном процессе культурного и природного наследия народов России, исторических и национально-культурных традиций.
3. Обеспечить непрерывный характер профессионально-личностного развития педагогических кадров путем внедрения системы профессионального роста педагогических работников; развитие системы (целевой модели) наставничества в МБУДО «ДЮСШ».
4. Создать условия для повышения компетентности родителей (законных представителей) учащихся в вопросах образования и воспитания будущих граждан Российской Федерации, развития их мотивации к взаимодействию с МБУДО «ДЮСШ».

2.2.Этапы реализации Программы развития МБУДО «ДЮСШ»

Срок реализации программы развития – 5 лет.

I этап – прогностический – первое полугодие 2025 года. На данном этапе будет разработан инструментарий оценки эффективности реализации Программы развития.

* + 1. этап – практический – второе полугодие 2025 года, 2025-2029 годы. На II этапе будут реализованы программные мероприятия, осуществлен регулярный комплексный мониторинг результатов деятельности МБУДО «ДЮСШ» по реализации Программы развития; внесены коррективы в текущую деятельность образовательной организации по реализации Программы развития.
    2. этап – аналитико-коррекционный – второе полугодие 2029 года. На заключительном этапе реализации Программы развития будут систематизированы и интерпретированы количественные и качественные показатели деятельности МБУДО «ДЮСШ» по реализации Программы развития; обобщены основные результаты и определены перспективы развития МБУДО «ДЮСШ».

2.3.Ожидаемые результаты, целевые индикаторы и показатели

эффективности реализации Программы развития МБУДО «ДЮСШ»

По итогам реализации программы ожидается достижение следующих результатов:

* разработаны и реализованы дополнительные общеобразовательные общеразвивающие программы и дополнительные образовательные программы спортивной подготовки - программы нового поколения: разноуровневые, модульные, дистанционные, сетевые;
* разработаны и реализованы социально-педагогические программы и воспитательные проекты: «Я гражданин России», «Путь к здоровью», «Шаг в профессию»;
* обновлена материально-техническая база в соответствии с современными требованиями к организации дополнительного образования детей;
* 100% педагогов включены в систему непрерывного повышения квалификации и профессиональной культуры кадров;
* обобщен и представлен педагогической общественности опыт ведущих тренеров-преподавателей;
* увеличен охват родителей (законных представителей), принимающих участие в различных формах активного взаимодействия с МБУДО «ДЮСШ», повышена компетентность родителей (законных представителей) учащихся в вопросах образования и воспитания.

2.4.Целевые индикаторы и показатели эффективности реализации

Программы развития МБУДО «ДЮСШ»

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **№**  **п/п** | **Целевые индикаторы** | **Целевые показатели** | | | | |
| **2025**  **год** | **2026**  **год** | **2027**  **год** | **2028**  **год** | **2029**  **год** |
| 1 | Охват учащихся, получающих дополнительное образование в МБУДО «ДЮСШ» (чел.) | 1167 | 1170 | 1175 | 1175 | 1175 |
| 2 | Сохранность контингента учащихся (%) | 90 | 90 | 90 | 90 | 90 |
| 3 | Реализация социально - педагогических программ и воспитательных проектов, реализуемых учреждением и обеспечивающих физическое, социальное благополучие учащихся (ед.) | 0 | 1 | 2 | 2 | 2 |
| 4 | Обновление материально -  технической базы (%) | 3 | 3 | 5 | 5 | 7 |
| 5 | Количество массовых физкультурно-оздоровительных и спортивных мероприятий, организованных и проведенных учреждением (ед.) | 30 | 35 | 40 | 40 | 40 |
| 6 | Доля учащихся - разрядников (%) | 34 | 35 | 36 | 38 | 40 |
| 7 | Подготовка победителей и призеров региональных соревнований (%) | 14 | 15 | 15 | 16 | 16 |
| 8 | Подготовка победителей и призеров центрального федерального округа России и официальных всероссийских соревнований (%) | 0,5 | 0,6 | 0,7 | 0,8 | 0,9 |
| 9 | Удельный вес педагогических работников, имеющих квалификационную категорию, в общей численности педагогических работников МБУДО «ДЮСШ» (%) | 30 | 35 | 35 | 37 | 40 |
| 10 | Доля педагогических работников, принимающих участие в проектах, конкурсах (%) | 10 | 10 | 15 | 15 | 20 |
| 11 | Удовлетворенность участников образовательного процесса деятельностью МБУДО «ДЮСШ» (%) | не менее 90 | не менее 90 | не менее 90 | не менее 90 | не менее 90 |

**2.5. План мероприятий Программы развития МБУДО «ДЮСШ»**

**на 2025-2029 годы**

Мероприятия Программы развития МБУДО «ДЮСШ» на 2025-2029 годы будут реализованы в рамках следующих подпрограмм:

1. «Управление и развитие»,

2. «Путь к успеху»,

3.«Профессионал»,

4. «Современный родитель».

1. **Подпрограмма «Управление и развитие»**

***Цель:*** повышение качества образования посредством обновления содержания и технологий преподавания программ дополнительного образования, вовлечения всех участников образовательного процесса в развитие системы образования, а также за счѐт обновления материально-технической базы МБУДО «ДЮСШ».

***Задачи:***

* обеспечить эффективное управление развитием МБУДО «ДЮСШ»;
* обновить содержание программ дополнительного образования, обеспечить совершенствование форм, технологий и учебно-методического обеспечения учебно-воспитательного процесса;
* модернизировать системы материально-технического обеспечения образовательной деятельности;
* разработать и внедрить комплекс мер по участию общественности в управлении МБУДО «ДЮСШ» и оценке качества образования.

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| № п/п | Содержание деятельности | Сроки исполнения | Ожидаемые результаты | Ответственные исполнители |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 1 | Обновление нормативной базы учреждения | 2025-2029 г.г. | Обеспечено соответствие регламентирующих актов действующему законодательству | Директор, заместитель директора по УВР, старший методист |
| 2 | Обновление содержания программ дополнительного образования | 2025-2029 г.г. | Обеспечен рост качества дополнительного образования в области физической культуры и спорта | Заместитель директора по УВР, старший методист, методист, тренеры - преподаватели |
| 3 | Реализация мер по мониторингу, контролю и оценке качества образовательной  деятельности | 2025-2029 г.г. | Обеспечен рост показателей качества образовательной деятельности | Заместитель директора по УВР, старший методист, методист, тренеры - преподаватели |
| 4 | Внедрение в образовательную деятельность инновационных методов и технологий в соответствии с требованиями времени, развитием сфер образования и физической культуры и спорта | 2025-2029 г.г. | Повышено качество  образовательной деятельности | Заместитель директора по УВР, старший методист, методист, тренеры - преподаватели |
| 5 | Обновление материально–технического обеспечения образовательного процесса | 2025-2029 г.г. | Укреплена и расширена материально- техническая база учреждения | Директор, заместитель директора по АХЧ, заведующий хозяйством |
| 6 | Обновление информационно - коммуникационного пространства с учѐтом современных требований | 2025-2029 г.г. | Модернизированы условия осуществления образовательной деятельности | Директор, заместитель директора по АХЧ, заведующий хозяйством |
| 7 | Оптимизация деятельности коллегиальных органов на основе интеграции и мобильности взаимодействия | 2025-2029 г.г. | Скоординирована деятельность коллегиальных органов, достигнута цель развития учреждения | Директор, заместитель директора по УВР |
| 8 | Организация взаимодействия участников образовательных отношений | 2025-2029 г.г. | Обеспечен рост показателей качества образовательной деятельности | Заместитель директора по УВР, старший методист, методист, тренеры - преподаватели |
| 9 | Обеспечение открытости МБУДО «ДЮСШ», доступность актуальной информации. Модернизация системы оповещения всех участников образовательного пространства с использованием современных мессенджеров | 2025-2029 г.г. | Сформирован положительный имидж МБУДО «ДЮСШ» | Заместитель директора по УВР, старший методист, методист, тренеры - преподаватели |
| 10 | Заключение договоров безвозмездного пользования | 2025-2029 г.г. | Организованы дополнительные места реализации образовательной деятельности | Директор, заместитель директора по УВР |
| 11 | Разработка и реализация сетевых дополнительных общеразвивающих и социально-педагогических программ | 2025-2029 г.г. | Обеспечена интеграция деятельности учреждений, повышены эффективность и качество образовательной деятельности | Заместитель директора по УВР, старший методист, методист, тренеры - преподаватели |
| 12 | Привлечение дополнительных финансовых средств | 2025-2029 г.г. | Сформирована финансово - экономическая независимость МБУДО «ДЮСШ» | Директор, заместитель директора по УВР, старший методист, методист, тренеры - преподаватели |
| 13 | Реализация мероприятий программ безопасности | 2025-2029 г.г. | Обеспечена безопасность участников образовательных отношений | Директор, заместители директора, заведующий хозяйством, старший методист, медист,тренеры-преподаватели |

**2.Подпрограмма «Путь к успеху»**

***Цель:*** создание качественных условий для воспитания гармонично развитой и социально ответственной личности.

***Задачи:***

* обеспечить эффективную реализацию механизмов вовлечения детей в систематические занятия физической культурой и спортом;
* сформировать эффективную систему выявления, поддержки и развития способностей и талантов у детей;
* разработать и реализовать социально-педагогические программы и воспитательные проекты, направленные на всестороннее развитие личности, гражданское, патриотическое и духовно-нравственное воспитание детей;
* разработать и реализовать социально-педагогические программы и воспитательные проекты, направленные на сохранение, укрепление их здоровья; формирование позитивных ценностных ориентаций; профессиональную ориентацию.

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| № п/п | Содержание деятельности | Сроки  исполнения | Ожидаемые результаты | Ответственные исполнители |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 1 | Разработка механизмов  вовлечения детей в систематические занятия физической культурой и спортом посредством повышения степени информированности и уровня знаний по вопросам физической культуры и спорта | 2025-2029 г.г. | Обеспечен рост числа детей, вовлеченных в систематические занятия физической культурой и спортом | Заместитель директора по УВР, старший методист, методист, тренеры - преподаватели |
| 2 | Развитие модели выявления и сопровождения детей, проявляющих выдающиеся способности | 2025-2029 г.г. | Разработаны и реализованы механизмы выявления и поддержки одаренных детей | Заместитель директора по УВР, старший методист, методист, тренеры - преподаватели |
| 3 | Разработка и реализация социально - педагогической программы гражданско - патриотического воспитания «Я гражданин России» | 2025-2029 г.г. | Сформированы гражданско - патриотические чувства учащихся | Заместитель директора по УВР, старший методист, методист, тренеры - преподаватели |
| 4 | Разработка и реализация программы «Путь к здоровью», направленной на укрепление здоровья учащихся | 2025-2029  г.г. | Созданы условия для укрепления здоровья учащихся, обеспечена пропаганда здорового образа жизни | Заместитель директора по УВР, старший методист, методист, тренеры - преподаватели |
| 5 | Разработка и реализация социально - педагогической программы «Шаг в  профессию», направленной на профессиональное самоопределение учащихся | 2025-2029  г.г. | Созданы условия для профессиональной ориентации и самоопределения учащихся | Заместитель директора по УВР, старший методист, методист, тренеры - преподаватели |
| 6 | Выдвижение лучших учащихся на соискание премий и грантов | 2025-2029  г.г. | Реализованы механизмы поощрения учащихся и мотивации к развитию и совершенствованию | Заместитель директора по УВР, старший методист, методист, тренеры - преподаватели |
| 7 | Освещение достижений учащихся на официальном сайте, в социальных сетях и СМИ | 2025-2029  г.г. | Обеспечена информационная открытость учреждения | Заместитель директора по УВР, старший методист, методист, тренеры - преподаватели |

**3.Подпрограмма «Профессионал»**

***Цель:*** создание в образовательной среде школы «точек роста» для профессионального роста педагогов.

***Задачи:***

* развитие системы непрерывного повышения профессионального мастерства и квалификации педагогических и руководящих работников;
* обеспечение развития инновационной деятельности педагогических работников МБУДО «ДЮСШ»;
* обеспечение обобщения и трансляции лучших образовательных практик;
* развитие системы наставничества в МБУДО «ДЮСШ».

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| №  п/п | Содержание  деятельности | Сроки  исполнения | Ожидаемые  результаты | Ответственные  исполнители |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 1 | Создание системы непрерывного планомерного повышения квалификации, в том числе на основе использования современных цифровых технологий | 2025-2029  г.г. | 100% работников, вовлеченных в процесс непрерывного повышения профессионального уровня | Заместитель директора по УВР, старший методист, методист |
| 2 | Методическое сопровождение процедуры аттестации педагогических работников | 2025-2029  г.г. | Обеспечено повышение квалификации педагогических и управленческих кадров в соответствии с требованиями профессиональных стандартов | Заместитель директора по УВР, старший методист, методист |
| 3 | Организация и методическое сопровождение проектной и исследовательской деятельности педагогических работников | 2025-2029  г.г. | Обеспечен рост творческой активности педагогов | Заместитель директора по УВР, старший методист, методист |
| 4 | Методическое сопровождение участия организации и педагогов в конкурсных и грантовых мероприятиях | 2025-2029  г.г. | Обеспечен рост творческой активности педагогов | Заместитель директора по УВР, старший методист, методист |
| 5 | Обобщение лучших образовательных практик тренеров - преподавателей | 2025-2029  г.г. | Информационная открытость, рост показателей качества образовательной деятельности, пополнение регионального банка эффективных практик | Заместитель директора по УВР, старший методист, методист |
| 6 | Публикация методических разработок и рекомендаций в печатных изданиях и в сети Интернет | 2025-2029  г.г. | Трансляция передового опыта | Заместитель директора по УВР, старший методист, методист |
| 7 | Мероприятия по мотивации участия педагогов в семинарах, конференциях, круглых столах и др. | 2025-2029  г.г. | Сформирован положительный имидж МБУДО  «ДЮСШ» | Заместитель директора по УВР, старший методист, методист, тренеры - преподаватели |
| 8 | Увеличение количества и рост качества методических ресурсов | 2025-2029  г.г. | Обеспечен рост количества и качества программно - методического обеспечения образовательной деятельности, сформирован банк методических продуктов | Заместитель директора по УВР, старший методист, методист, тренеры - преподаватели |
| 9 | Разработка и реализация системы (целевой модели) наставничества | 2025-2029  г.г. | Профессиональное становление начинающих педагогов, развитие их компетентности, вовлечение в профессию педагога | Заместитель директора по УВР, старший методист, методист, тренеры - преподаватели |
| 10 | Совершенствование и реализация мер по привлечению молодых специалистов | 2025-2029  г.г. | Обеспечен рост качества образовательной деятельности | Заместитель директора по УВР, старший методист, методист |

**4.Подпрограмма «Современный родитель»**

***Цель:*** оказание помощи родителям обучающихся в воспитании детей, охране и укреплении их физического и психического здоровья, развитии индивидуальных способностей.

***Задачи:***

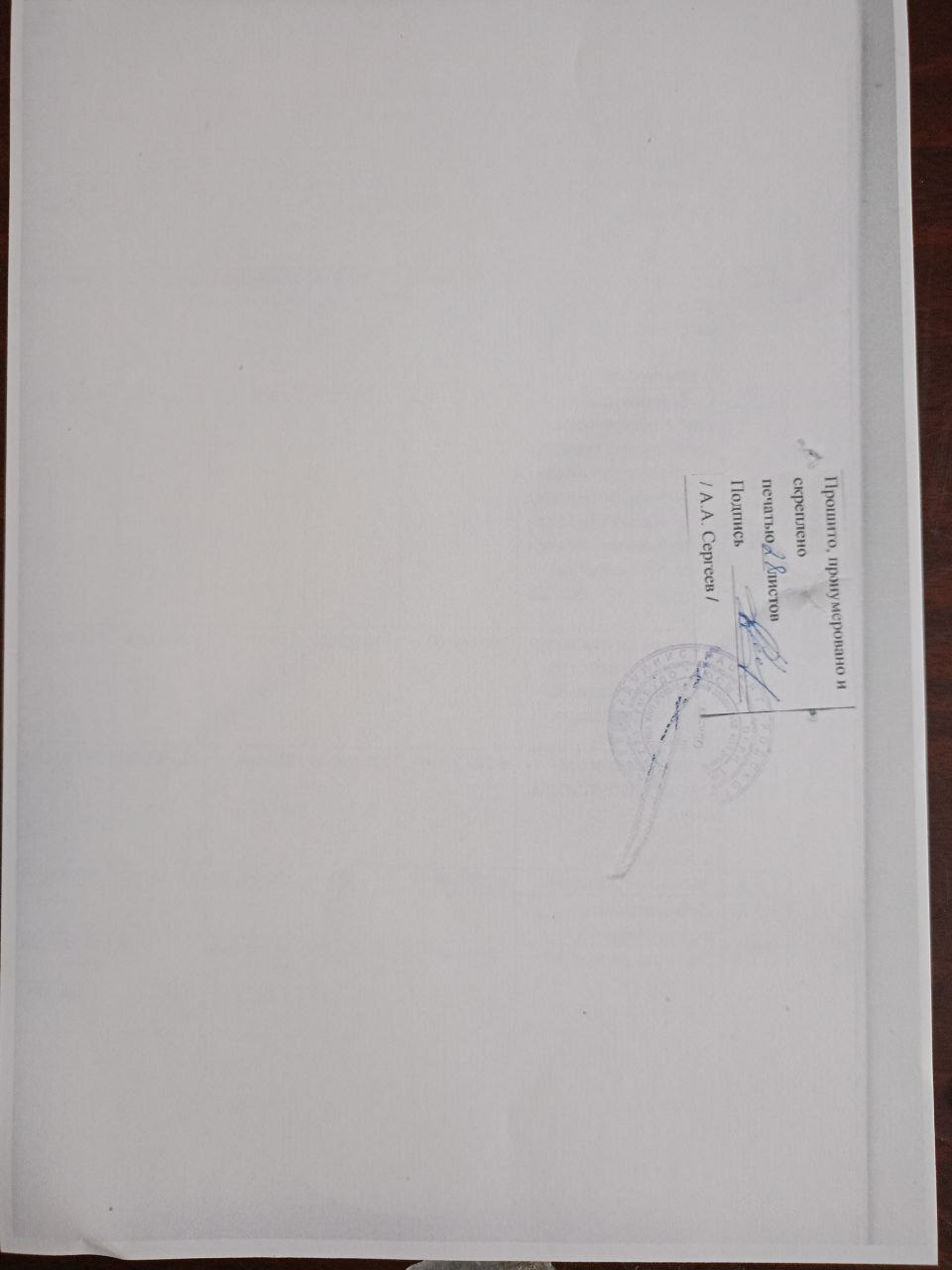
* создание условий для реализации психолого-педагогической, методической и консультативной помощи родителям (законным представителям);
* создание системы включения родителей (законных представителей) в различные формы активного взаимодействия с МБУДО «ДЮСШ;
* развитие новых форматов взаимодействия «Педагог – родитель - учащийся».

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| №  п/п | Содержание  деятельности | Сроки  исполнения | Ожидаемые  результаты | Ответственные  исполнители |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 1 | Оказание методической, психолого -  педагогической, диагностической и консультативной помощи родителям (законным представителям) | 2025-2029  г.г. | Повышена компетентность родителей (законных представителей) в вопросах образования и воспитания | Заместитель директора по УВР, старший методист, методист, тренеры - преподаватели |
| 2 | Индивидуальное и групповое семейное консультирование родителей (законных представителей) | 2025-2029  г.г. | Повышена компетентность родителей (законны представителей) в вопросах образования и воспитания | Заместитель директора по УВР, старший методист, методист, тренеры - преподаватели |
| 3 | Социально - правовое просвещение родителей (законных представителей) | 2025-2029  г.г. | Повышена компетентность родителей (законны представителей) в вопросах образования и воспитания | Заместитель директора по УВР, старший методист, методист, тренеры - преподаватели |
| 4 | Включение родителей (законных представителей) в различные формы активного взаимодействия с МБУДО  «ДЮСШ» | 2025-2029  г.г. | Увеличение доли родителей (законных представителей), принимающих участие в различных формах активного взаимодействия с МБУДО «ДЮСШ» | Заместитель директора по УВР, старший методист, методист, тренеры - преподаватели |
| 5 | Организация совместной деятельности родителей и детей (познавательная, трудовая и профориентационная, спортивная и туристическая, досуговая, духовно - нравственная деятельность) | 2025-2029  г.г. | Увеличение доли родителей (законных представителей), принимающих участие в различных формах активного взаимодействия с МБУДО  «ДЮСШ» | Заместитель директора по УВР, старший методист, методист, тренеры - преподаватели |
| 6 | Ежегодное анкетирование родителей по оценке их удовлетворенности качеством образовательных услуг | 2025-2029  г.г. | Обеспечен рост показателя степени удовлетворенности родителей (законных представителей) качеством оказания образовательных услуг | Заместитель директора по УВР, старший методист, методист, тренеры - преподаватели |

**2.6.Объем и источники финансирования, необходимого**

**для реализации Программы развития МБУДО «ДЮСШ»**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| № п/п | Наименование показателя | 2025 год | Плановый период | | | |
| 2026 год | 2027 год | 2028 год | 2029 год |
| 1. | Доходы, всего: | 31 458 519,00 | 26 285 979,00 | 26 141 266,00 | 26 141 266,00 | 26 141 266,00 |
|  | в том числе: |  |  |  |  |  |
| 1.2. | Доходы от оказания услуг, работ, компенсации затрат, всего: | 25 236 249,00 | 25 955 979, 00 | 25 806 266,00 | 25 806 266,00 | 25 806 266,00 |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  | в том числе: |  |  |  |  |  |
| 1.2.1. | Субсидия на финансовое обеспечение выполнения государственного (муниципального) задания за счет средств бюджета публично - правового образования, создавшего учреждение | 25 136 249,00 | 25 955 979, 00 | 25 806 266,00 | 25 806 266,00 | 25 806 266,00 |
| 1.2.2. | Доходы от оказания платных услуг (работ) потребителям соответствующих услуг (работ) | 100 000,00 | 110 000,00 | 115 000,00 | 115 000,00 | 115 000,00 |
| 1.3. | Безвозмездные денежные поступления, всего:  в том числе: | 6 222 270,00 | 220 000,00 | 220 000,00 | 220 000,00 | 220 000,00 |
| 1.3.1. | целевые субсидии | 6 222 270,00 | 220 000,00 | 220 000,00 | 220 000,00 | 220 000,00 |
| 1.3.2. | Добровольные пожертвования | --- | --- | --- | --- | --- |
| 2. | Расходы на выплату персоналу | 22 951 850,00 | 24 555 979,00 | 24 741 266, 00 | 24 741 266, 00 | 24 741 266, 00 |
| 3. | Расходы на закупку товаров, работ, услуг | 8 506 669,00 | 1 400 000, 00 | 1 400 000, 00 | 1 400 000, 00 | 1 400 000, 00 |

****